

# NILUs arbeid for likestilling og mot diskriminering

## Målsetning

### Innledning

NILUs arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i instituttets overordnede strategi og forretningsplan, visjon og verdier. Det er etter drøftelser med de tillitsvalgte utarbeidet en overordnet personalpolitikk, en lønnspolitikk, en seniorpolitikk, samt retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold. Alle disse styringsverktøyene berører viktige sider ved NILUs arbeid for likestilling og mot diskriminering. Virkelig gjøring av retningslinjene skjer via lederne for de ulike enhetene og i samarbeid med fagforeningene.

Det ble i 2021 nedsatt en arbeidsgruppe bestående av representanter for de tillitsvalgte og fra administrasjonen. Gruppen har revidert våre retningslinjer og utarbeidet en handlingsplan for 2022.

### Prinsipper og målsetninger

NILU arbeider mot det overordnede mål at alle medarbeidere skal oppleve at de er likeverdige, uavhengig av kjønn, alder, funksjonsnivå, trosbekjennelse/livssyn, språk, kulturelle forskjeller og seksuell legning. Individuelle egenskaper respekteres og verdsettes.

- Det skal være en god balanse mellom kvinner og menn på alle instituttnivåer. NILU vil derfor tilstrebe en balanse innen alle stillingskategorier. Mild kjønnsvotering kan vurderes i stillingskategorier som har klar overvekt av ett av kjønnene.
- NILU vil legge forholdene til rette for at medarbeidere med ulik etnisk bakgrunn skal trives i bedriften. Vi aksepterer ikke diskriminering verken ved ansettelsesprosessen eller senere i arbeidsforholdet.
- NILU ønsker et aldersmessig mangfold blant sine ansatte. Alder skal ikke være et avgjørende kriterium verken ved ansettelsesprosessen eller senere i arbeidsforholdet.
- NILU vil legge forholdene til rette for at alle, uansett funksjonsnivå, gis ansettelse og tilgang til arbeidsplassen.

### Metode

For å nå målene tar vi utgangspunkt i styringsverktøy som personalpolitikk, lønnspolitikk, seniorpolitikk og retningslinjene for varsling av kritikkverdige forhold. Ledelsen og de tillitsvalgte samarbeider aktivt for å nå målsetningene. Vi bruker personalprosesser som rekruttering, fastsettelse av lønns- og arbeidsvilkår, kompetanseutvikling/karriereutvikling, tilrettelegging for mulighet til å kombinere arbeid og familieliv og tilrettelegging for nedsatt arbeidsevne for å sikre at vi når målene. Vi har brukt risikokartleggingsverktøyet fra Bufdir for å utarbeide vår strategi.

## Status 31.12.2021

### *Rekruttering*

NILU er en kompetansebedrift der kvaliteten på bedriftens medarbeidere avgjør kvaliteten på de produkter vi leverer. Uten høy kompetanse og serviceinnstilte medarbeidere kan NILU ikke være konkurranse- og omstillingsdyktig. NILU tilstreber ansettelse av den best kvalifiserte søkeren, og alle ansettelses/forsøk til å tilby tilrettelegger for ansatte med redusert arbeidsevne.

NILUs rekrutteringsprosesser har gitt en arbeidstokk som er svært mangfoldig:

- Kvinner utgjør 53% av de ansatte. Denne jevne fordelingen av kjønn gjenspeiler seg på ledernivå, i to av de tre nivåene for forskerstillinger og blant våre ingeniører og senioringeniører. Det er en overvekt av kvinner i stillinger knyttet til administrasjon og laboratorieteknikere, mens menn utgjør en klar overvekt blant systemkonsulenter (IT), systemutviklere (programmering) og blant forsker III-ansatte.
- Ansatte født utenfor Norge utgjør over 30% av våre ansatte. Nærmoren 3% av disse arbeider som forskere og har doktorgrad. 20% av NILUs ledergruppe er også født utenfor Norge.
- NILU har flere ansatte med redusert arbeidsevne. NILU tilrettelegger for ansatte med redusert arbeidsevne eller behov knyttet til ulike livssituasjoner ved å tilby tilrettelagte arbeidsoppgaver og arbeidssituasjoner, samt reduserte stillinger. Det var i 2021 ca. 15% av de ansatte som hadde redusert stilling grunnet eget behov eller eget ønske.

### *Lønns- og arbeidsvilkår*

NILU har i forbindelse med de årlige lønnsforhandlingene utarbeidet lønnsstatistikk med tanke på å avdekke eventuelle kjønnsforskjeller. Vi har analysert lønnsforskjeller mellom kjønn pr. 31.12.2021. Vi har valgt å kun fokusere på stillingskategorier der det er minst 5 av hvert kjønn. Pr. 31.12.2021 var dette tilfellet for 4 stillingskategorier (se tabell nedenfor).

I gruppen av senioringeniører har kvinner 9% lavere gjennomsnittslønn enn mennene. Forskjellen kan i noen grad tilskrives forskjell i gjennomsnittsalder, men gjenspeiler også at gjennomsnittslønn for kjemiingeniører er noe lavere enn for andre ingeniøryrker. Det er flere kjemiingeniører blant kvinner enn blant mennene.

I gruppen av Forsker 5B har kvinner 4% lavere gjennomsnittslønn enn mennene. Forskjellen kan ikke tilskrives alder. Det må gjennomføres en analyse for å identifisere årsakene til denne forskjellen, for å eventuelt korrigere dette gjennom fremtidige lønnsoppgjør.

I gruppen av Seniorforskere 5B har kvinner 3% lavere gjennomsnittslønn enn mennene. Forskjellen kan i stor grad forklares med forskjell i gjennomsnittsalder.

I gruppen av Seniorforskere 5A har kvinnene ikke lavere gjennomsnittslønn enn mennene, dette til tross for at kvinnenes gjennomsnittsalder er lavere enn mennenes.

**Kvinners lønn og alder for 4 stillingskategorier i % av mennenes lønn og alder (gjennomsnittslønn og alder)**

	Senioringeniører		Forsker 5B		Seniorforsker 5B		Seniorforsker 5A	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
<b>Lønn</b>	91 %	100 %	96 %	100 %	97 %	100 %	100 %	100 %
<b>Alder</b>	97 %	100 %	101 %	100 %	91 %	100 %	96 %	100 %

NILU tilbyr som hovedregel faste 100% stillinger. Den absolute majoritet av de ca. 8% av våre ansatte som har deltidsstillinger har i utgangspunktet full stilling og har selv søkt om midlertidig reduksjon av stillingsprosenten. Noen har også deltidsstilling som følge av redusert arbeidsevne. Det er ingen ansatte som arbeider ufrivillig deltid.

*Kompetanseutvikling/karriereutvikling*

Kompetanseutvikling foregår primært i arbeidssituasjonen gjennom deltakelse i nye forskningsprosjekter. Særlig forskere deltar typisk på ulike fagkonferanser og seminarer, men andre ansatte deltar selvagt også på kurs og konferanser. NILU har ikke tilgjengelig statistikk på hvilke ansatte som har deltatt på konferanser, seminarer og kurs.

Stillingsstrukturen og opprykk innenfor denne er beskrevet i, og en del av, vår lønnspolitikk. Det er tydelige faglige parametere for de ulike stillingskategoriene. Alle opprykk blir vurdert av en komite bestående av representanter fra de tillitsvalgte og ledelsen. I 2021 søkte 3 kvinner og 1 mann om opprykk. Søknadene ble innvilget. De siste 6 årene har til sammen 16 kvinner og 6 menn fått stillingsoppryk gjennom denne prosessen.

NILUs ledelse utgjøres av til sammen 21 personer (medlemmer av ledergruppen og andre ledere med personalansvar), hvorav 62% er kvinner.

*Tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv*

NILU har i mange år hatt fleksitidsordning, avtaleverk for hjemmekontorordninger samt velferdspermisjoner for småbarnsforeldre og senioransatte over 62 år. Vi har også utvist stor aksept for ønsker om redusert stillingsprosent grunnet omsorgsbehov, for eksempel for omsorg for små barn og for nær familie. NILU opplever at ordningene blir brukt og er verdsatt av de ansatte.

*Arbeid mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold*

NILU har ikke i løpet av de siste 5 årene mottatt varsler om trakassering, seksuell trakassering eller kjønnsbasert vold.

*Statistikk*

166 ansatte pr. 31.12.2021.

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid	
Prosentandel av alle ansatte		Prosentandel av alle ansatte		Gjennomsnitt antall uker		Prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
54 %	46 %	5 %	1 %	15	14	9 %	7%

## Handlingsplan 2022-2023

Handlingsplanen er utarbeidet ut fra ovenstående status og overordnet mål for likestilling og mot diskriminering. Handlingsplanen er utarbeidet sammen med representanter for fagorganisasjonene, for å imøtekomme hovedmål og delmål innenfor den angitte periode.

Kjeller, 01.01.2022



John Rune Nielsen

CEO

Personalområde	Bakgrunn for tiltak Hva viste undersøkelsen av diskrimineringsrisikoer og hindre for likestilling? Er tiltaket knyttet til ett eller flere diskrimineringsgrunnlag?	Beskrivelse av tiltak Hvilke tiltak har blitt iverksatt?	Mål for tiltakene Hvordan vil tiltakene bidra til likestilling? Hvordan måle suksess?	Ansvarlig Hvem har ansvar for å følge opp og gjennomføre ulike tiltak?	Frist / Status Frist? Utsatt, påbegynt eller ferdig?
<b>Rekruttering</b>  Listen er ikke utømmende.	Usikkert om alle ansatte får ordentlig informasjon om nye utlysninger.	All utlysninger skal legges ut på Husavisen, NILUs intranett.	At alle ansatte uansett hvor de befinner seg fysisk må få vite om nye stillingsutlysninger.	HR i samarbeid med Kommunikasjon.	31.12.2022
	Der er ingen formuleringer i utlysninger som tilkjenner at vi er en allsidig arbeidsplass med plass til alle uansett funksjonsnivå.	Utarbeidelse av standard tekster som tilkjenner at vi har, og fortsatt arbeider for å ha, en mangfoldig arbeidsstokk.	NILU skal fortsatt ha en god kjønns- og aldersbalanse blant sine ansatte. Det er også et uttalt mål at vi skal ha rom for ulike funksjonsnivåer, trosbekjennelser/livssyn, språk, kulturell bakgrunn og seksuell legning	Rekrutterende ledere og HR, samt Kommunikasjon	31.01.2022.

Workshop i ledergruppen om likestilling og mangfold i rekrutteringsprosessen.	Sørge for å alle kandidater blir vurdert likt, uavhengig av kjønn, etnisitet, alder og funksjonsnivå.	HR		31.03.2022
Fysiske lokaler på NILU er ikke optimale for personer med funksjonsnedsettelse.	Kjøretillatelse til selve hovedbygget. Vi har flere handikaptoaletter, samt heis for å komme opp/ned. Gjennomføre en utredning for å fremme fremkommelighet på NILU for personer med ulike funksjonsnivåer.	Det skal være mulig for personer med utalt fysisk funksjonsnedsettelse å arbeide innenfor forskning og administrasjon på NILU	HR	31.12.2022
Enkelte utlysninger blir kun vist på ett språk (engelsk eller norsk).	Alle	Sikre at både norske og engelske utlysninger skal gjøres tilgjengelige på både norsk og engelsk.	HR og Kommunikasjon	01.01.2022

<b>Kompetanse- og utviklingsmuligheter</b>	<p>Vi har ikke tydelige nok kriterier i henhold til forfremmelse, opprykk av stilling, osv.</p> <p>Dette antas å ha sammenheng med at våre stillingsbeskrivelser ikke er tydelige nok mht. å skille mellom kravene som stilles til de ulike stillingskategoriene.</p>	<p>Allerstillingsbeskrivelser skal i løpet av 2022 revideres, blant annet for å tydeliggjøre kravene til de ulike stillingskategoriene i NILU.</p>	Gjennom dette skal det tydeliggjøres for ledere og ansatte hvilken kompetanseutvikling som er påkrevd for å kunne ha en karriereutvikling på NILU.

<b>Lønns- og arbeidsvilkår</b>	<p>NILU har små lønnforskjeller mellom kjønn innenfor samme stillingskategori.</p> <p>NILU har ikke tilfredsstillende oversikt over eventuelle lønnforskjeller mellom ansatte fra ulike nasjonaliteter innenfor samme stillingskategori.</p>	<p>NILU vil fortsatt søke å redusere lønnforskjellene mellom kvinner og menn i samme stillingskategori.</p> <p>NILU vil forsøke å utarbeide lønnstatistikk som også hensyntar de ansattes nasjonalitet</p>	<p>Redusjon av lønnforskjeller mellom menn og kvinner innenfor samme stillingskategori.</p> <p>Kartlegge eventuelle forskjeller i lønn for ulike nasjonaliteter innen samme stillingskategori.</p>
<b>Tilrettelegging</b>		<p>NILU tilrettelegger godt for de ulike livsfasene våre</p> <p>ansatte er i ved å ha svært fleksible arbeidstidsordninger og en generøs praksis mht. å tilrettelegge for f.eks. redusert stillingsprosent</p>	<p>Bidra til et mer mangfoldig miljø.</p> <p>Opprettholde eller forbedre det gode nivå for tilrettelegging for ulike funksjonsnivåer, livsfaser osv.</p>
			?

<p><b>og/eller endret stillingsinnhold.</b></p>	<p>NILU erkjenner at tilretteleggingen for rullestolbrukere er mangelfull</p>	<p>Utrede mulighetene for å forbedre tilgangen til NILU for rullestolbrukere.</p>	<p>Bidra til et mer mangfoldig miljø.</p>	<p>HR</p>	<p>31.12.2022</p>
<p><b>Mulighet for å kombinere arbeid og familieliv</b></p>	<p>Corona har endret arbeidshverdagen. Det er utarbeidet en foreløpig utkast til policy for hybrid kontorløsninger på NILU.</p>	<p>Utrede «den nye arbeidsdagen» og hvorledes denne gjennomføres på best mulig måte for NILU-ansatte.</p>	<p>Lage tydelige rammer for den hybride arbeidshverdag slik at rammene oppleves som forståelige og rettferdig for de ansatte</p>	<p>HR</p>	<p>30.06.2022</p>
<p><b>Trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold</b></p>	<p>NILU har retningslinjer for forebygging av trakassering og mobbing (i HMS-håndboken), samt rutiner for varsling av kritikkverdige forhold.</p>	<p>Sørge for at alle vet hva begrepene innebærer, og hvor de kan si fra.</p>	<p>HR/HMS</p>	<p>31.12.2022</p>	

NIU har ikke registrert slike hendelser eller varslor de siste 5 år.

		Sette fokus på psykisk helse, trakkassering og kjønnsbasert vold gjennom kurs, stand, lunsjmøter, foredrag osv.	Skape bevissthet rundt tematikken.	AMU	31.12.2022
--	--	---	------------------------------------	-----	------------